



## Inhalt des Seminars

**1. Teil:** 15.30 bis 17.00 Uhr / Referent **Dr. Jens Nolte** ([www.drnolte.de](http://www.drnolte.de))

**Bonus-Malus:** Das System bietet Ihnen die Möglichkeit Ihr Praxisteam bei guten Leistungen zusätzlich zu honorieren, aber auch einen Bonus zu entziehen wenn etwas schief gegangen ist. Diese stärkt den Teamgeist und fördert die Leistungsfähigkeit aller Mitarbeiterinnen.

**Umsatzabhängige Gratifikation:** Mit diesem Steuerelement haben Sie ein Werkzeug an der Hand, mit dem alle Mitarbeiterinnen vom Azubi bis zur ZMF / ZMV am Praxiserfolg teilhaben.

Es werden verschiedene Wege aufgezeigt, wie Sie Ihre Profitcenter (z.B. Prophylaxe) richtig bewerten und dann in das umsatzorientierte Gratifikationssystem einbinden können.

Alle Kursteilnehmer erhalten eine CD mit allen notwendigen Tabellen und Grafiken, damit Sie „Ihr“ System sofort in der Praxis einbinden können.

Pause: 17.00 bis 17.30 Uhr

**2. Teil:** 17.30 bis 18.00 Uhr / Referent **Franco Tafuro** ([www.tafuro-und-team.de](http://www.tafuro-und-team.de))

Herr Tafuro berichtet hier aus seiner nun 15-jährigen Praxiscoachingerfahrung, was bei Mitarbeitermotivation zu beachten ist und wie Sie dieses Ihrem Praxisteam nahe bringen können. Alle Teilnehmer erhalten als Bonus einen kostenlosen Beratungsgutschein für ein 90-minütiges Praxis-Coaching in Hamburg.

**3. Teil:** 18.00 bis 18.30 Uhr / Referent **Dieter Koep**,  
Steuerberatungsgesellschaft Koep ([www.foxxcon.de](http://www.foxxcon.de))

Der Praxisinhaber ist zufrieden mit seiner Mitarbeiterin: Sie hat sich für die Praxis engagiert, alle Zielvorgaben erreicht; der vereinbarte Bonus wird abgerechnet. Häufig folgt die Enttäuschung beim Blick auf die Gehaltsabrechnung. Sozialabgaben und Steuern werden abgezogen. Von dem hart erarbeiteten Bonus bleiben manchmal nicht einmal 40% netto. Der finanzielle Motivationsanreiz leidet. Wie sich diese Situation verbessern lässt, das schildert Herr Koep in seinem Vortrag. Er stellt das Cafeteria-Modell vor: Ein Auswahl-Menü zum Sparen von Steuern und Abgaben.

## Anmeldung

Termine: 10.02.2010 und 06.10.2010

Kurszeit: 15:30 - 18:30 Uhr

Kursgebühr: 249,00 zzgl. MwSt.

Seminarort:

Das Seminar findet in den Schulungsräumen von Logica Dentis ([www.logica-dentis.de](http://www.logica-dentis.de)) statt.

Diese befinden sich in den Schulungsräume bei der Zahnarztpraxis am Landratspark.

Zahnarztpraxis Am Landratspark  
Am Landratspark 1 - 23795 Bad Segeberg

Dieses Seminar ist eine gemeinsame Veranstaltung durch:

Dr. Jens Nolte Die Zahnarztpraxis am Landratspark

Dieter Koep FOXXCON - [www.foxxcon.de](http://www.foxxcon.de)

Tafuro & Team [www.tafuro-und-team.de](http://www.tafuro-und-team.de)

Wegen der begrenzten Teilnehmerzahl bitten wir um eine schnellstmögliche Anmeldung bei:

LOGICA DENTIS  
Am See 22 - 23827 Wensin  
[praxis@drnolte.de](mailto:praxis@drnolte.de)

## Bonus-Malusystem als Mitarbeitergratifikation in der Zahnarztpraxis

10. Februar 2010  
& 06. Oktober 2010

## Liebe Zahnärztin, lieber Zahnarzt...

... dass die Mitarbeiter ein wesentliches Kapital in einer Praxis darstellen, wird für viele immer deutlicher – meistens allerdings erst dann, wenn Probleme, Dissonanzen und große Unzufriedenheiten die Effektivität der Abläufe oder eine adäquate Patientenbetreuung erschweren.

Das Ziel einer jeden Praxis wie jedes anderen Unternehmens auch muss es sein, seine Mitarbeiter zu motivieren, mit den Unternehmenszielen zu identifizieren und möglichst lange in der Praxis zu halten. Dabei ist der finanzielle Anreiz sicher nicht das Hauptmotiv einer Mitarbeiterin für Top-Leistungen – es fördert die Motivation aber ungemein und stellt – bei richtiger Zieldefinition – Ihr Praxisnavigationssystem auf ERFOLG!

Wir haben deshalb mit zwei uns persönlich vertrauten Partnern ein Seminar konzipiert, das „aus der Praxis – für die Praxis“ gestaltet ist.

Herr Dr. Nolte wird Ihnen sein nun über Jahre hinweg bewährtes Bonus-Malusystem persönlich darstellen. Spannend ist es hier besonders aus unserer Sicht, wie er es geschaffen hat, sein Team an Entwicklungen und Erfolgen zu beteiligen, ohne die Umsätze konkret nach außen zu transportieren. Sein Führungssystem greift nun schon seit einigen Jahren erfolgreich, und das Bonus-Malusystem ist hierfür ein Erfolgsfaktor. Praktische „Tools“ bzw. Werkzeuge aus seinem Führungssystem erhalten Sie als TeilnehmerIn über eine CD direkt zur Umsetzung in Ihrer Praxis mit.

Herr Dieter Koep begleitet u.a. einige unserer Praxen und Kunden nun schon etliche Jahre als „Lotse und Steuermann“ sicher durch den Steuerdschungel. Diese Fähigkeiten sowie seine sympathische Praxisnähe führten dazu, dass er auch unser Vertrauen als Steuerberater genießt. Er wird Ihnen aus seiner Erfahrung die rechtlichen Möglichkeiten der Honorierung darstellen, so dass für Ihr Team der Bonus auf dem Konto spürbar ist.

Wir freuen uns auf Ihr Kommen und wünschen Ihnen weiterhin viel Erfolg beim Start ins Jahr 2009!

Herzlichst, Ihre

Dörte Kruse & Franco Tafuro

## Ihr Referententeam:

**Dr. Jens Nolte**, geb. in Saarbrücken am 16. Mai 1958

- 1979 Abitur am Internat der Eichenschule Schaeßel
- 1979-85 Studium der Betriebswirtschaft an der Georg-August Universität in Göttingen
- 1987-92 Studium der Zahnmedizin am Royal Dental College of Kopenhagen
- 1994 Promotion an der Johannes-Gutenberg-Universität Mainz
- 1992-1995 Assistenzarzt in einer Zahnarztpraxis in Bad Segeberg. Seit Mai 1995 niedergelassen als Zahnarzt in neu gegründeter Einzelpraxis mit Schwerpunkt Funktionsdiagnostik mit Reetablierung der ursprünglichen Bisslage und folgendem Zahnersatz, Prophylaxe und Parodontologie
- 1997 Gründung der Firma Logica-Dentis für medizinische Einrichtungen, Konzeptberatung und Schulung
- 2005 Umzug an den Landratspark 1

Referententätigkeiten für:

IFG, Degudent, DTF (dänischer Zahnärztekammer), Ärztekammer S.-H., APO-Bank, Freier Verband, Koch & Vöste, Interadent, Prisma Dental, Arti Dent, Dental Wohland.

[www.logica-dentis.de](http://www.logica-dentis.de) / [www.schoene-gesunde-weisse-zaehne.de](http://www.schoene-gesunde-weisse-zaehne.de)



*Dieter Koep*

**Dieter Koep**, aus Bad Segeberg, geboren 1949, verheiratet, 2 Kinder

- 1977 Steuerberater-Examen
- 1978 - 2002 Gesellschafter der Steuerberater-Sozietät Dr. Hansen, Koep & Partner Gründer und geschäftsführender Gesellschafter der collega Steuerberatungsgesellschaft GmbH, Grevesmühlen (seit 1989)
- Koep Steuerberatungsgesellschaft GmbH, Bad Segeberg (seit 2002)
- Lockfeldt & Röhl Steuerberatungsgesellschaft GmbH & Co KG, Neumünster (seit 2008)
- Initiator der FOXXCON Gruppe, einem Netzwerk von Beratern aus steuer-, rechts- und wirtschaftsberatenden Berufen

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Konzeptberatung bei Praxisgründung/-nachfolge, Aufnahme und Ausscheiden von Partnern, Begründung/Aufhebung von Gemeinschaftspraxen und Praxisgemeinschaften
- Entwicklung von Controlling-Instrumenten für Arzt- und Zahnarztpraxen



*Dr. Jens Nolte und sein Team*



*Dörte Kruse und Franco Tafuro*

Die auf Zahnärzte und Ärzte spezialisierte Coaching-Agentur, Tafuro & Team mit Sitz in Hamburg wird Sie sympathisch und mit hoher Fachkompetenz unterstützen beim ergebnisorientierten Coaching Ihrer Praxis sowie dem emotionalen Leistungscoaching für den Zahnmediziner.

Die Inhaber Dörte Kruse und Franco Tafuro sind seit 21 bzw. 15 Jahren als Praxis-Coaches und Berater aktiv und haben dabei mittlerweile mehr als 1.000 Praxen im gesamten Bundesgebiet erfolgreich unterstützt.

Ein fast 60-köpfiges Expertenetzwerk an ZMV's, ZMF's, Master-Coaches, Grafik-Designern oder Innenarchitekten sichert darüber hinaus das Spezialistenwissen in allen wichtigen Bereichen der betrieblichen Praxisführung.

Ein wesentlicher Grund für den Erfolg von Tafuro & Team ist zudem, dass die Implementierung aller Maßnahmen in die Praxis begleitet werden und über das anschließende Controlling der Umsetzungserfolg dokumentiert wird.

Weitere Infos erhalten Sie unter: Tafuro & Team  
Grelckstraße 36  
22529 Hamburg  
Tel. 040 - 76 97 39 67  
email. tafuro@tafuro.de  
[www.tafuro-und-team.de](http://www.tafuro-und-team.de)